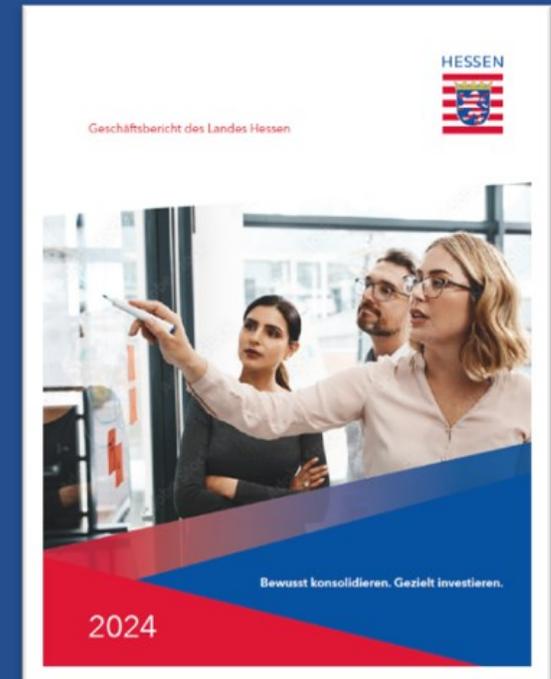


Bewusst konsolidieren, gezielt investieren.

**Geschäftsbericht 2024
und Ausblick auf die aktuelle Haushaltslage**

**Pressekonferenz von
Finanzminister Prof. Dr. R. Alexander Lorz
am 16. Juli 2025**



Geschäftsbericht 2024

Doppischer Abschluss im Überblick

Jahresfehlbetrag: 7,0 Mrd. €

Rückläufige Steuererträge und kontinuierlich anwachsende Personalaufwendungen prägen Jahresfehlbetrag

Rückläufige Steuererträge liegen mit 1,0 Mrd. € unter dem Vorjahresniveau

Steuererträge: 27,0 Mrd. €



Personalaufwand: 16,8 Mrd. €

Erneuter Anstieg Personalkörper um rd. 2.300 Beschäftigte; Besoldungserhöhung i.H.v. 3,0 %

Investitionen in das Vermögen des Landes; Anstieg des Anlagevermögens auf rd. 35,4 Mrd. €.

Anlagevermögen: + 4,1 Mrd. €

Geschäftsbericht des Landes Hessen

Doppische Sicht ergänzt kamerale Haushaltsabschluss



Der **Geschäftsbericht 2024** umfasst einen allgemeinen Teil mit Erläuterungen der Politikfelder der Ressorts sowie den geprüften Konzernabschluss des Landes auf den 31.12.2024. Er ist durch die Wirtschaftsprüfungsgesellschaft PwC im Auftrag des Hessischen Rechnungshofs geprüft und mit einem uneingeschränkten Bestätigungsvermerk testiert worden – wie immer seit 2013.



Mit der Vorlage des Geschäftsberichts lassen sich das Haushaltsjahr 2024 sowie die aktuelle **Vermögens-, Finanz- und Ertragslage** des Landes umfassend beurteilen.



Während der Haushaltsabschluss nur die Zahlungsströme (Einnahmen und Ausgaben) erfasst, wirft der doppische **Konzernabschluss** einen reflektierenden Blick auf die Vermögensentwicklung und den Ressourcenverbrauch des vergangenen Jahres. **So ziehen wir Bilanz.**



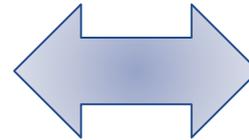
Der Geschäftsbericht schließt damit Lücken, die aus einer jahresbezogenen, rein haushaltsorientierten Sichtweise entstehen, und erhöht mit der Einbeziehung von **Sondervermögen** die Transparenz der finanziellen Rahmendaten des Landes Hessen.

Kamerales & doppeltes Rechnungswesen

Doppik auch bei kameraler Grundlage unverzichtbar

Kameralistik

- Historisch gewachsen und geeignet, die kassenmäßige **Liquidität** zu sichern (Finanzlage, Zahlungsströme).
- **Keine** Aussage zur **Ertrags- und Vermögenslage**:
 - bildet keinen Werteverzehr ab
 - kann künftige, aber bereits verursachte Belastungen nicht erfassen
 - kein vollständiger Schuldenausweis
 - keine Informationen zur Vermögensentwicklung.



Doppik

- Sorgt für umfassende **Transparenz**, ermöglicht **vollumfängliche** Aussage über **Vermögen** und **Schulden** des Landes mit periodengerechter Zuordnung von Lasten.
- Jährlicher Ressourcenverbrauch wird im Interesse der **Generationengerechtigkeit** verursachungsgerecht dargestellt.
- **Regierungs- und Verwaltungshandeln** wird bereits im Jahr der Entscheidung (Verursachung) mit Auswirkung auf Vermögens-, Finanz- und Ertragslage des Landes abgebildet.

Vermögensrechnung (Bilanz) zum 31.12.2024

Vermögensentwicklung im Überblick

		AKTIVA (in Mio. €)		PASSIVA (in Mio. €)	
		31.12.2023	31.12.2024	31.12.2023	31.12.2024
A. Anlagevermögen		31.346,8	35.439,7	A. Eigenkapital	
	Immobilienvermögen	6.353,0	6.346,9	B. Sonderposten für Investitionen	803,5 805,0
	Kulturgüter u. Sammlungen	4.846,2	4.828,2	C. Rückstellungen	123.435,0 129.931,7
davon	Infrastrukturvermögen	3.639,0	3.628,5		
	Finanzanlagen	6.212,7	9.721,2	davon	
	Versorgungsrücklage	5.479,4	5.909,3	für Pensionen und Beihilfen	109.514,4 113.644,1
				für Steuererstattungen und Finanzausgleich	5.158,7 7.216,9
				für kommunale Unterstützungsprogramme	1.042,1 975,9
B. Umlaufvermögen		19.370,2	21.400,8	D. Verbindlichkeiten	65.287,5 69.777,6
	Ford. gegen Steuerpflichtige	9.166,2	10.523,5		
davon	Ford. aus Steuerverteilung und Finanzausgleich	1.659,5	1.661,7	Verb. aus Kreditschulden	40.973,5 44.325,3
	Ford. aus Collateralmanagement	2.056,5	2.028,5	davon	
			Verb. gegenüber Steuerpflichtigen	1.861,0 1.830,4	
			Verb. aus Steuerverteilung und Finanzausgleich	7.803,7 9.443,6	
			Verb. aus kommunalen Unterstützungsprogrammen	6.966,0 6.395,9	
C. Aktiver Rechnungsabgrenzungsposten		578,1	616,6	E. Passiver Rechnungsabgrenzungsposten	117,2 191,9
D. Nicht durch EK gedeckter Fehlbetrag		138.348,1	143.248,9		
		189.643,3	200.706,0		189.643,3 200.706,0

Anstieg Finanzanlagen:
3,5 Mrd. €

Anstieg
Versorgungsrücklage:
0,4 Mrd. €

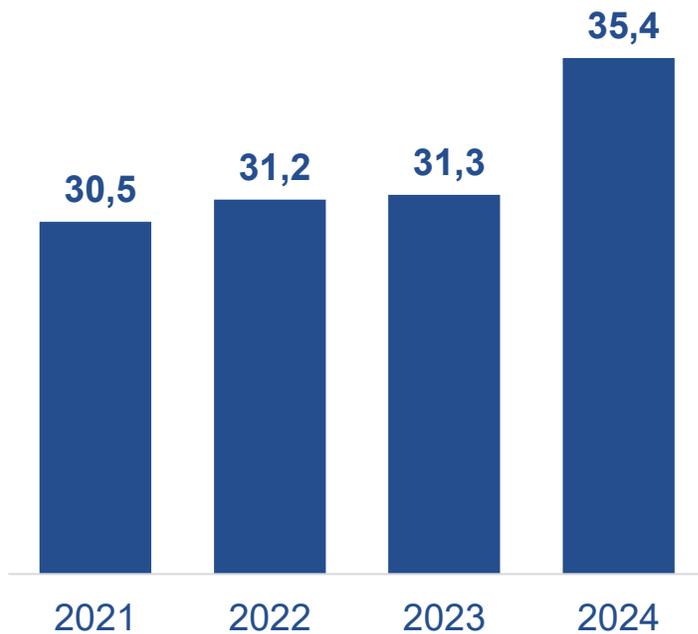
Anstieg Pensions- u.
Beihilfe-RSt:
4,1 Mrd. €

Anstieg Kredite nach
Stichtagsprinzip:
3,4 Mrd. €

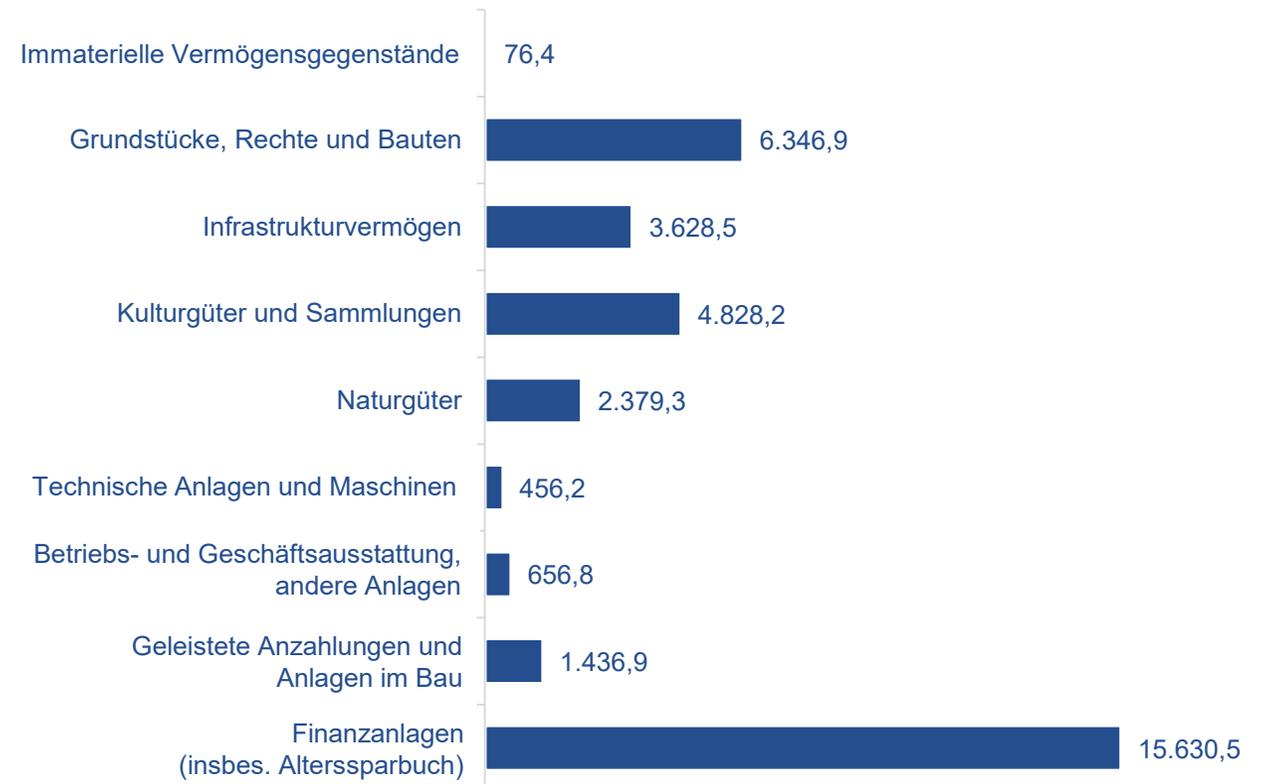
Anlagevermögen

Anlagevermögen gesteigert

Entwicklung (in Mrd. €)



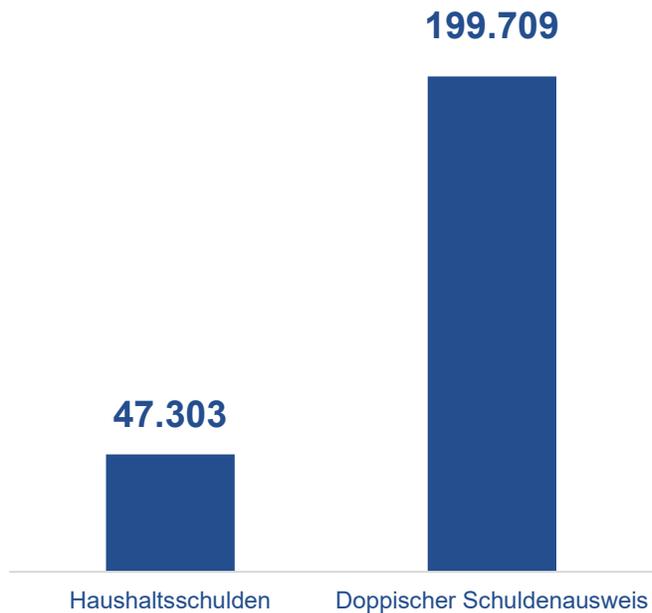
Zusammensetzung (in Mio. €)



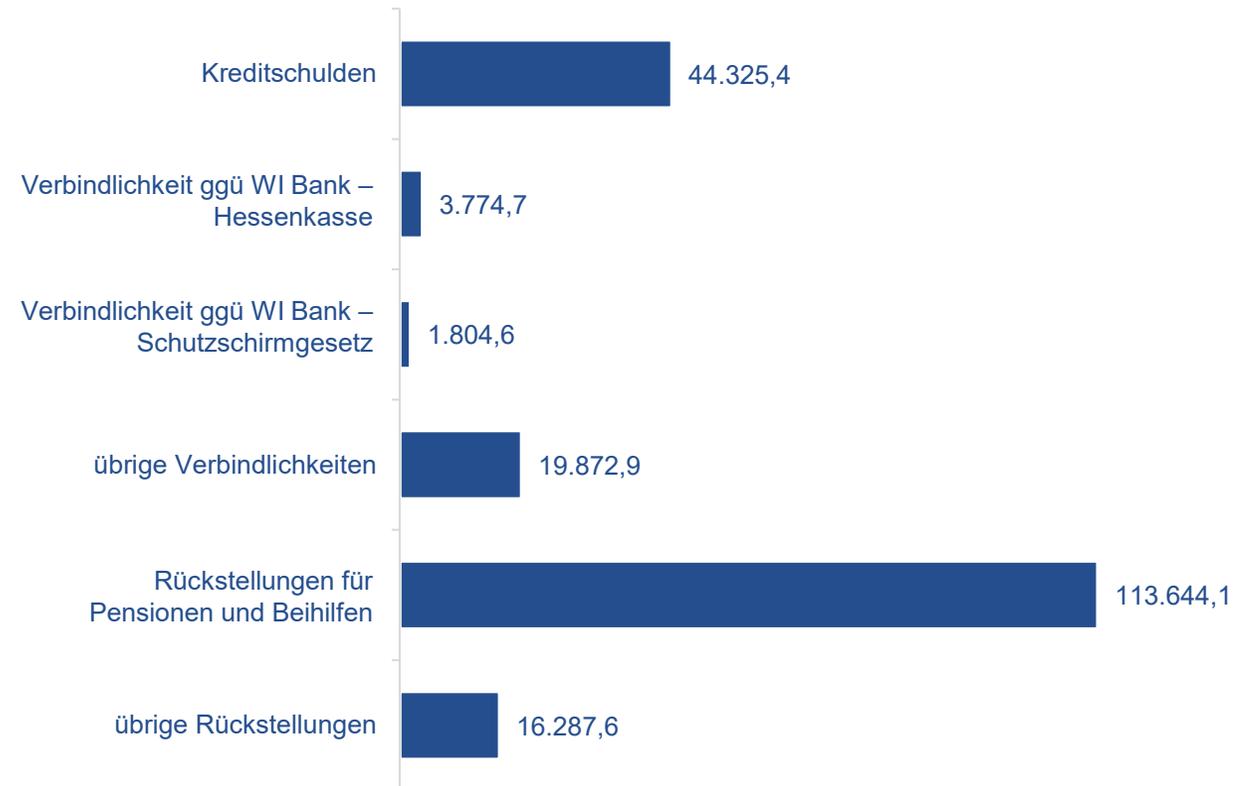
Verschuldung

Doppik ermöglicht vollständigen Blick auf aktuelle und künftige Belastungen

Schuldenausweis (kameral / doppisch, in Mio. €)



Zusammensetzung (in Mio. €)



Transparenter Vermögensausweis

Ausgegliederte Sondervermögen sind auch Bestandteil des Konzernabschlusses

Bezeichnung	Konzern Land Hessen	davon			
		Kernhaushalt	Sondervermögen*	Landesbetriebe	Hochschulen
Aktivseite					
A. Anlagevermögen	35.439,7	17.052,7	9.277,0	3.512,5	5.597,4
B. Umlaufvermögen	21.400,8	18.299,5	2.426,5	115,0	559,9
C. Aktive Rechnungsabgrenzung	616,6	480,0	0,0	78,5	58,1
D. Nicht durch EK gedeckter Fehlbetrag	143.248,9	160.443,8	-7.040,6	-3.796,5	-6.357,8
	200.706,0				
Passivseite					
A. Eigenkapital					
B. Sonderposten für Investitionen	805,0	235,4	0,0	3,8	565,8
C. Rückstellungen	129.931,7	128.442,7	999,7	209,8	279,5
D. Verbindlichkeiten	69.777,6	65.149,3	3.969,5	131,3	527,5
E. Passive Rechnungsabgrenzung	191,9	63,7	116,0	3,5	8,7
	200.706,0				

(Werte in Mio. €)

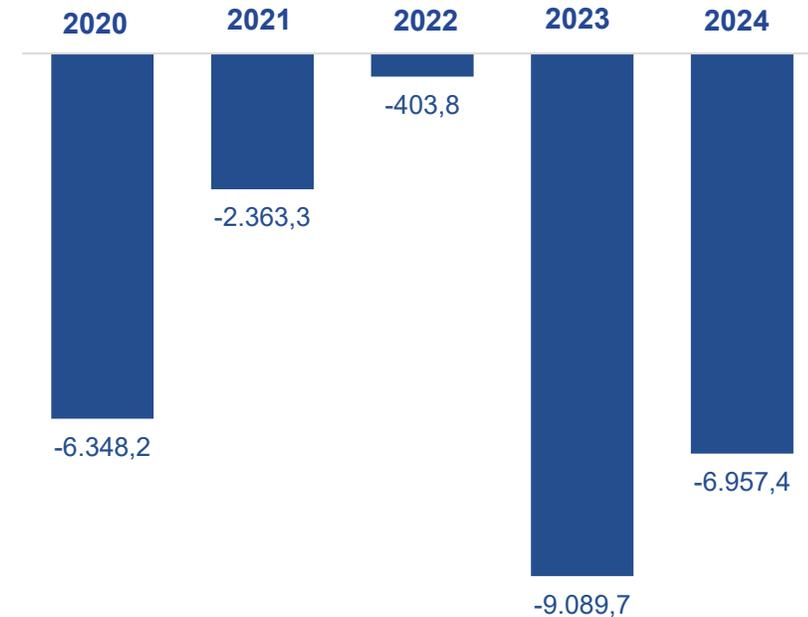
* Sondervermögen Wohnungswesen und Zukunftsinvestitionen, Sondervermögen Universitätsbibliothek Frankfurt am Main und Wohnraum- und Wohnumfeldförderung, Sondervermögen Pflegeausbildungsfonds, Sondervermögen Hessenkasse, Sondervermögen Versorgungsrücklage des Landes Hessen, Sondervermögen Hessischer Investitionsfonds

Ergebnisrechnung 2024

Stagnierende Steuererträge und steigende Personalaufwendungen belasten das Jahresergebnis

in Mio. €		2024
Verwaltungsergebnis		-3.197,4
	Steuern und steuerähnliche Erträge	26.994,6
	Aufwendungen für Verwaltungstätigkeit	-4.433,4
	Personalaufwand	-16.753,9
davon	Abschreibungen	-794,5
	Aufwendungen aus Finanzausgleich	-7.409,1
	Erträge aus Zuweisungen und Zuschüssen	6.301,4
	Aufwendungen Zuweisungen u. Zuschüsse	-11.127,4
Finanzergebnis		-3.740,9
davon	Kreditzinsen	-1.154,4
	Aufzinsung von Rückstellungen	-3.652,6
	Ergebnis der Equity-Bewertung	190,7
	Steuern	-19,1
Jahresergebnis		-6.957,4

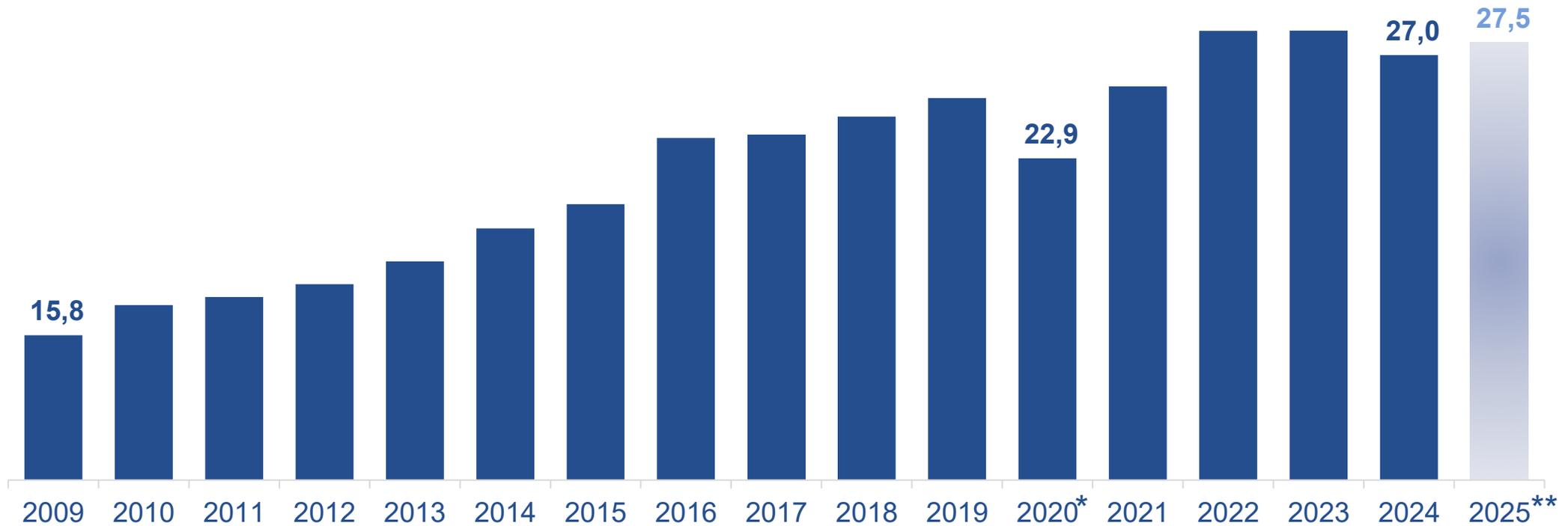
Jahresergebnisse in der Zeitreihe (in Mio. €)



Steuererträge

Anhaltende Wachstumsschwäche mit stagnierenden Steuererträgen

Steuererträge in der Zeitreihe (in Mrd. €)



* Ab 2020: Mindererträge wegen Neuausrichtung Finanzkraftausgleich

** Steuerschätzung Mai 2025

Nachhaltigkeit

Miteinsatz nach den 17 Nachhaltigkeitszielen der Vereinten Nationen (SDG*)

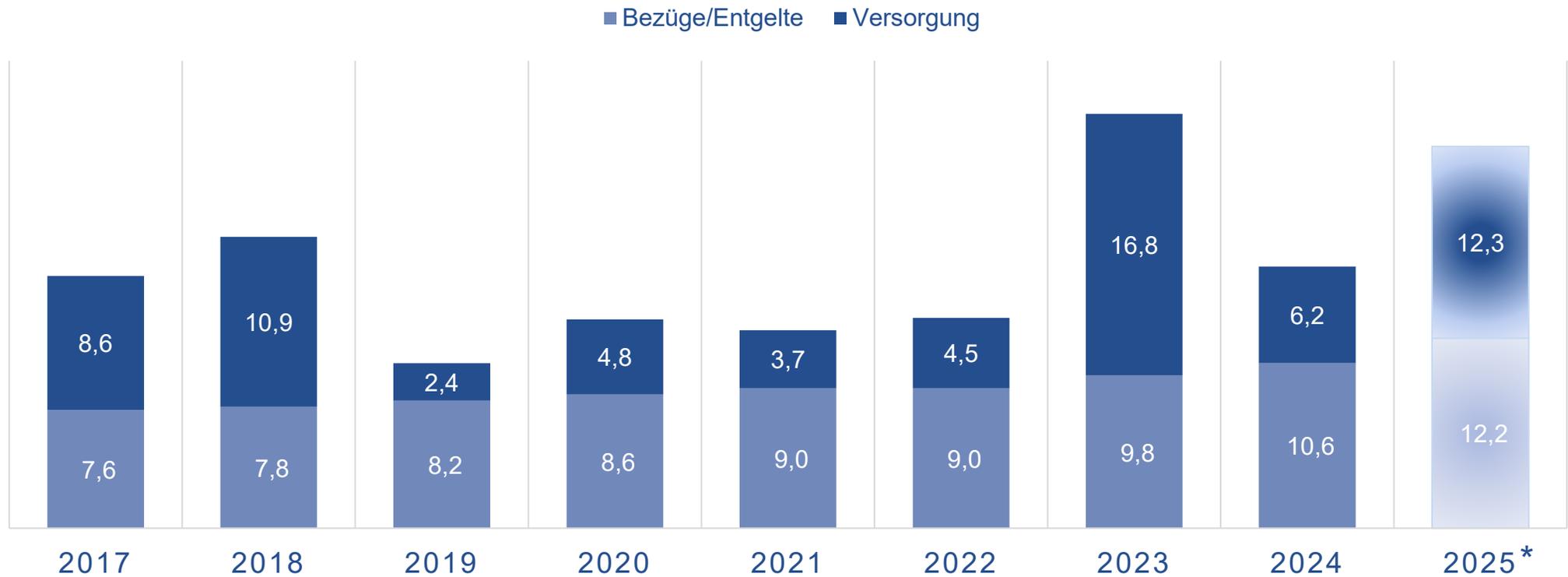
SDG	Bereich	Aufwendungen in Mio. €	SDG	Bereich	Aufwendungen in Mio. €	SDG	Bereich	Aufwendungen in Mio. €
	Soziale Hilfen	7.792,3		Energiepolitik, Energieversorgung	16,1		Umweltschutz, ÖPNV	2.481,9
	Landwirtschaft, Ernährung	206,7		Wirtschaft, Arbeit	2.616,2		Gewässer	105,5
	Gesundheit	1.090,1		Verkehrsinfrastruktur	937,4		Naturschutz, Forst	338,8
	Bildung, Forschung	10.616,8		Zuwanderung, Migration	570,3		Innere Sicherheit, Recht	5.553,5
	Gleichstellung, Gleichbehandlung	0,3		Kommunen	5.852,4		Internationale Zusammenarbeit	18,2
	Wasserversorgung, Abwasserentsorgung	60,1		Verbraucherschutz	107,3			

* Sustainable Development Goals (Ziele für nachhaltige Entwicklung der Vereinten Nationen)

Personalaufwand

Beachtliche Belastung durch künftige Finanzierungsbedarfe

Personalaufwand in der Zeitreihe (in Mrd. €)

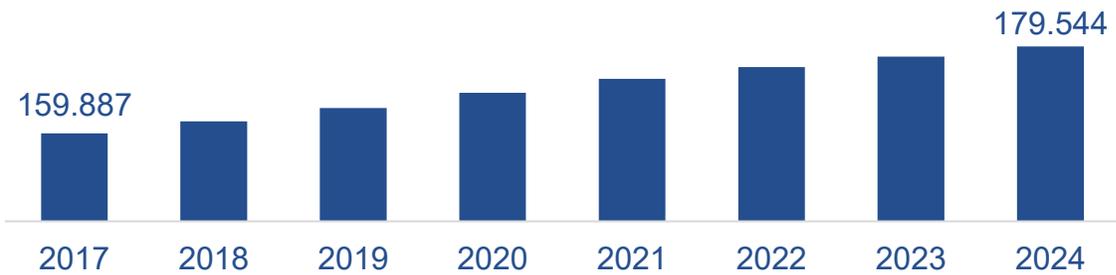


* Prognose

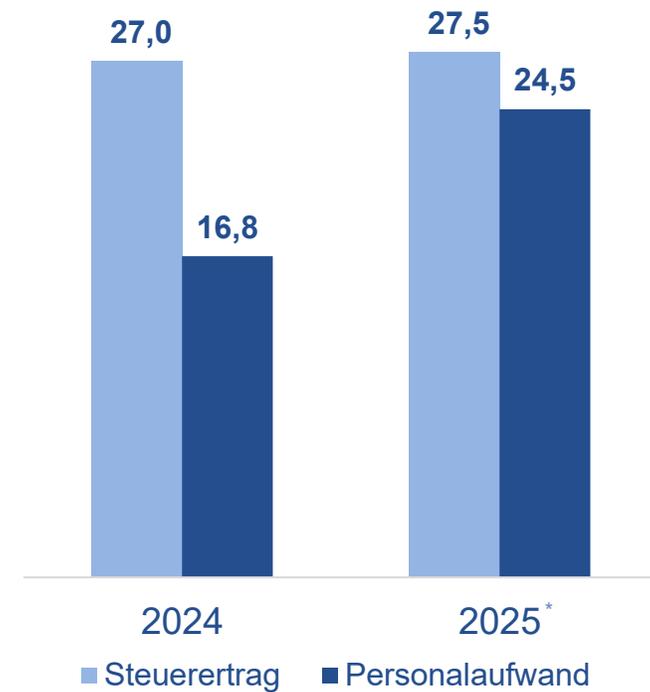
Personalaufwand

Steigender Personalaufwand engt bereits 2025 die Handlungsspielräume der Politik ein

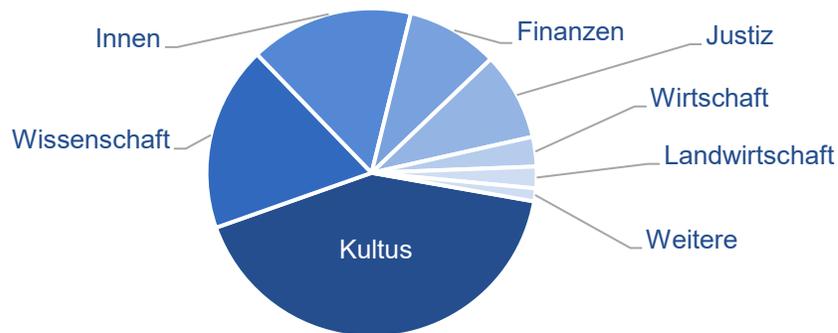
Personalbestand in der Zeitreihe



Vergleich Steuerertrag / Personalaufwand (in Mrd. €)



Verteilung des Personalbestands auf die Ressorts



* Prognose

Bewusst konsolidieren. Gezielt investieren.

Ausblick und Handlungsbedarf



Geschäftsbericht legt mit stagnierenden Steuererträgen und stetig anwachsendem Personalaufwand die schwierige Haushaltslage des Landes offen.



Eine nachhaltige **Haushaltskonsolidierung** ist das Gebot der Stunde. Dies muss insbesondere den Personalbereich einschließen. Hierfür müssen die Aufgabenstrukturen des Landes überprüft und die Verwaltungsprozesse entbürokratisiert werden.



Dennoch werden wir weiterhin gezielt in die Bereiche **investieren**, die für unser Land wichtig sind. Der in der Landeshaushaltsordnung verankerte Erhalt des Anlagevermögens ist hierbei eine Richtschnur.

Ausblick

Zeitplan Haushalt 2026 und Mittelfristige Finanzplanung 2025 bis 2029

	2026
Haushaltsaufstellung	in Arbeit
Oktober-Steuerschätzung	21.10. – 23.10.
Einbringung Landtag	12.11.
3. Lesung	Anfang 2026

Geschäftsbericht des Landes Hessen 2024

e-Magazin

emagazin.hessen.de

☰ PDF **GESCHÄFTSBERICHT DES LANDES HESSEN 2024** ▶ ARCHIV 

Konzern Land Hessen S. 3 von 4

Die Hessische Landesregierung

Das Kabinett seit 18. Januar 2024

-  [Prof. Dr. R. Alexander Lorz](#)
Minister der Finanzen
 -  [Heike Hofmann](#)
Ministerin für Arbeit, Integration, Jugend und Soziales
 -  [Ingmar Jung](#)
Minister für Landwirtschaft und Umwelt, Weinbau, Forst und Heimat
- www.hessen.de/regierung

☰ PDF **GESCHÄFTSBERICHT DES LANDES HESSEN 2024** ▶ ARCHIV 

e-Magazin zum Geschäftsbericht 2024

BEWUSST KONSOLIDIEREN. GEZIELT INVESTIEREN.

➔ Zur Printversion



➔

Bewusst konsolidieren. Gezielt investieren.

Geschäftsbericht 2024 und Ausblick auf die aktuelle Haushaltslage

